

# EXECUTIVE MBA SANTE

# CVTHEQUE

## **YASSINE KALBOUSSI**



Dr. Yassine Kalboussi est Co-Responsable de l'executive MBA Santé, médecin et expert en santé publique qui travaille comme consultant auprès du Fonds mondial, Médecins Sans Frontières, la Banque Mondiale et l'Organisation Mondiale de la Santé dans plusieurs pays en Afrique et en Moyen Orient.

## **INES AYADI**



Titulaire d'un doctorat en Sciences Économiques- Économie de la santé de l'Université Paris Dauphine. Elle est Maitre-Assistant à l'École Supérieure de Commerce de Sfax. Elle intervient auprès de plusieurs institutions universitaires tunisiennes. Pendant une année (2014-2015), elle a été conseillère auprès du Ministre Santé en tant que responsable du pôle d'économie de la santé auprès du cabinet du ministre. Elle a dirigé et participé à plusieurs chercheurs universitaires dans le domaine de l'économie de la santé. Les principaux domaines de recherche sont : l'impact de la politique réglementaire sur le système de financement de la santé, l'inégalité d'accès aux soins, les dépenses de santé, la Couverture Santé Universelle, les comptes nationaux de la santé et le marché pharmaceutique (entrée générique, système de prix de référence). Elle est consultante auprès de plusieurs organismes internationaux (l'Organisation mondiale de la santé, la Banque mondiale et la Banque africaine de développement, etc.). Depuis 2017, elle fait partie du comité technique du Dialogue Sociétal sur « les politiques, les stratégies et les plans nationaux de santé » en Tunisie.

## **MICHEL SIMART**



Michel Simart est directeur d'hôpital. Après avoir dirigé successivement plusieurs hôpitaux au sein de l'AP-HP, ouvert le nouveau SAMU de la ville de Paris, il a occupé des fonctions de consultant dans des grands cabinets de conseil. Il a été notamment chargé de développer la département « Santé et management des établissements de santé, médico-sociaux et sociaux » du groupe Thales Engineering and Consulting. La variété de ses expériences lui ont permis d'acquérir de solides compétences sur les questions de la stratégie et du management hospitalier, de la conduite du changement, du management par projet et du management des hommes qu'il partage en intervenant en conférences ou en publiant des articles. Entre 2006 et 2018, il a été Directeur Général en charge du projet de reconstruction et de reconversion de l'hôpital Saint-Michel, le plus gros complexe d'établissements médico-sociaux de Paris.

Il intervient de manière très régulière pour former les professionnels du secteur de la santé, que ce soit des médecins, des directeurs ou les cadres hospitaliers. Depuis de nombreuses années, il assure des enseignements à l'Université Paris-Dauphine dans le cadre du master « Economie et gestion de la santé » ainsi que dans l'Executive MBA Santé

## **SERGE PERROT**



Serge Perrot est Professeur des Universités en Management, à l'Université Paris Dauphine, où il co-dirige le Master « Conception et Innovation en Management ». Membre du laboratoire DRM (Dauphine Recherches en Management), ses enseignements et publications s'inscrivent dans les champs de la stratégie et du management des ressources humaines. Il anime depuis plusieurs années le « serious game » Globstrat, et son expérience d'enseignement concerne des publics variés (formation initiale, apprentissage, continue).

## **SYLVIE BOUCHET**



Docteure en Psychologie (Université Paris X – DESS de l'École des Psychologues Praticiens), j'ai occupé des fonctions d'évaluation et développement des compétences managériales, en cabinet conseil. Depuis 1992, j'interviens auprès des cadres et dirigeants d'entreprise en coaching ou formations. Mes domaines d'interventions portent sur le développement des compétences managériales (leadership, communication, motivation). J'ai également développé une expertise en pédagogie innovante (mise en théâtre des problématiques managériales).

## **OLIVIER FOURNOUT**

Maître de conférences

Enseignant chercheur en communication

Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications

## **PHILIPPE COHEN**



Philippe Cohen a travaillé pendant près de 20 ans comme responsable de l'entité « Secteur Public » au sein d'une grande entreprise internationale de conseil en stratégie, digital, management, technologies et externalisation.

A ce titre, il était en charge de la mise en œuvre de grands programmes de transformation pour ses clients.

Il est titulaire d'un Doctorat d'Etat de l'Université Pierre et Marie Curie, et a démarré sa carrière dans un labo de recherche du CNRS, puis en tant que responsable des études dans une grande administration française.

En 1998, il rejoint Accenture, où il a assuré le pilotage de projets de mise en œuvre de progiciels finance et RH pour de grandes entreprises et des administrations en France, notamment chez un acteur majeur de la santé dans le secteur public français, dans le domaine de l'éducation et de l'enseignement supérieur, auprès des Chambres de métier, ou encore pour le leader français de l'industrie navale de défense.

Il a participé chez Accenture au programme mondial sur la Diversité, qui vise notamment via des programmes de coaching et de formations, à reconnaître la singularité de chacun et encourage le respect, l'accomplissement personnel et la gestion responsable.

C'est donc un observateur et un acteur privilégié des évolutions récentes dans ces secteurs et de leurs perspectives.

Depuis mars 2015, il est Associé au sein du Cabinet PJC Consulting, où il aide ses grands clients des secteurs public et privé à concevoir, mettre en œuvre et piloter leurs grands programmes de transformation.

Il met son expérience de la gestion des grands projets au service de l'Université Paris Dauphine où il est chargé de cours au sein de l'équipe pédagogique en charge du module de gestion de projet de l'Executive MBA Santé.

## **BEATRICE PARGUEL**



Ancienne élève de l'Ecole Normale Supérieure Paris Saclay et agrégée en économie et gestion, Béatrice PARGUEL est chercheure au Centre National de la Recherche Scientifique (CNRS) et en poste à Dauphine, depuis 2012. Ses domaines de compétence incluent le marketing de manière générale, avec un focus particulier sur les questions de communication, de consommation, et d'études de marché.

## **NORCHENE BEN DAHMANE MOUELHI**



Maitre de conférences - IHEC Carthage, Membre du jury national de recrutement des Maitres Assistants 2017 / 2018, Responsable HEC Doctoriales, Responsable Master, Recherche Marketing, Responsable Master Recherche Grandes Ecoles – IHEC (Co-diplôme EM Normandie), Coordinatrice des cours de Marketing de base / développement personnel

## **NADIA BEN HAMED**



Nadia Ben Hamed est Docteure en Sciences de Gestion, diplômée de l'Université de Montesquieu-Bordeaux IV. Elle enseigne la gestion des ressources humaines (GRH) et la psychologie des organisations à l'Université de Sfax. Elle intervient dans le master "économie de la santé et gestion hospitalière" à la Faculté de Médecine de Sfax, ainsi que dans le CEC "Health Management for Health Professionals" à la Faculté de Médecine de Sfax en collaboration avec l'Université des Sciences Appliquées de Neu-Ulm et l'Ecole Supérieure de Commerce de Sfax.

Elle s'intéresse à plusieurs problématiques de gestion des ressources humaines dans les institutions médico-sociales et de santé, notamment la prévention des risques psychosociaux et la conduite du changement.

## **KARIM DAROUICHE**



Expert-comptable membre de l'Ordre des Experts Comptable de Tunisie et enseignant Universitaire de comptabilité de fiscalité à l'institut Supérieur de Gestion « ISG » de Tunis. Formateur Agréé par l'International Finance Corporation « IFC » filiale de la banque mondiale

## **AIDA CAID ESSEBSSI**



Agrégée en Droit Privé, Maître de conférences à la Faculté des Sciences Juridiques, Politiques et Sociales de Tunis. Responsable du Master « Droit de la santé » créé depuis 2018-2019. Secrétaire générale adjointe de l'Association Tunisienne du Droit de la santé (ATDS).

Spécialiste en droit de la responsabilité civile et en droit de la santé.

Titulaire d'une thèse de Doctorat intitulée : « L'endigement du préjudice réparable ». (Décembre 2015)

Matières Enseignées (en arabe et en français) : La théorie générale du droit, la théorie générale des obligations, la responsabilité civile, le droit du transport, le droit maritime et la propriété intellectuelle.

Ayant des articles et des publications en matière de droit de la responsabilité civile, de droit de l'environnement, de droit des assurances, de droit maritime, de droit de la propriété intellectuelle, de lutte contre la violence à l'égard des femmes, des droits de l'enfant et de droit de la santé.

## HELMI ISMAIL



Helmi ISMAIL est aujourd'hui expert international en e-santé.

Il est passionné par les projets de santé en général et de la santé numérique en particulier. L'une de ses principales motivations dans le cadre de ses activités est de promouvoir l'utilisation de nouvelles technologies améliorant le parcours du patient ainsi que la qualité et l'efficacité des services fournis par les systèmes de santé plus globalement. Comme dans beaucoup d'autres pays, le système de soins tunisien est confronté à des défis et à des transformations majeures tels que des transitions épidémiologiques et démographiques, des déséquilibres des zones de soins de santé, des contraintes budgétaires, etc.

Au sein du Cabinet du Ministre de santé tunisien, Helmi ISMAIL a piloté, entre 2016 et 2018, le programme national de coopération technique « e-santé » entre les Républiques Tunisienne et Française visant à relever les défis de modernisation des systèmes d'information hospitaliers, la promotion de la télémédecine et le déploiement de téléservices.

Outre les projets tunisiens, Helmi ISMAIL a accompagné, pendant les dernières années, L'Organisation Mondiale de la Santé, des bailleurs de fonds internationaux ou des pouvoirs publics dans la région Afrique et Moyen Orient (Maroc, Mali, Liban, etc.) dans la conception de programme nationaux ou régionaux de numérisation de systèmes de santé.

Dans ces projets, Helmi ISMAIL s'appuie sur ses 15 années d'expérience professionnelle en gestion de projets complexes et multi sectoriels au sein d'acteurs industriels en IT (Groupe Orange, Vodafone, OTE, Romtelecom, etc.). ..) ou en faveur/partenariat avec des administrations publiques (AP-HP, ARS Ile de France, ministère de la Santé de Tunisie, ministère de la santé au Maroc, Ministère de la santé au Mali, etc.) en veillant à ce que les solutions soient livrées à temps, dans le respect des budgets et de la qualité requise.

Son profil :

- Plus de 15 ans d'expérience dans la gestion de la mise en œuvre de services à valeur-ajoutée
- Diplôme d'ingénieur obtenu en 2005 par Telecom Paristech (Grande Ecole à Paris-France)
- Expérience professionnelle dans des environnements multiculturels : Tunisie, France, Japon, Islande, Egypte, Roumanie, Grèce, Tunisie, Pologne, Suisse, Belgique, Arménie, Moldavie, Luxembourg, Maroc, Mali, Côte d'Ivoire
- Passionné et intéressé par les dernières tendances et innovations technologiques



## HEDI GUELMAMI



Docteur en médecine ayant une compétence en médecine d'urgence et de catastrophe, un MBA international de Paris-Dauphine et Panthéon la Sorbonne, un Certificat d'Études Complémentaires en Gestion hospitalière et économie de la santé. Il a dirigé des établissements de soins pluridisciplinaires privés en Tunisie durant plus de 13 ans. Titulaire d'un Doctorate in Business Administration (Wiltz - LUXEMBOURG 2015) et d'un Doctorate in Business Administration (Lyon - FRANCE 2017). Il a soutenu son doctorat sur le thème du Management dans les structures de Soins de Santé Privés. S'intéresse aux modes organisationnels hospitaliers, à la gouvernance et au management dans le secteur de la Santé privé et Public. Il est Expert Senior auprès de la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) et l'Union Européenne (UE) en matière d'accréditation (participation à l'écriture du premier manuel d'accréditation des établissements de santé en Tunisie). Il est Président du premier collège d'experts en accréditation auprès de l'instance nationale d'évaluation et d'accréditation en santé (INEAS) en Tunisie. Il a occupé le poste de Conseiller au Cabinet du Ministre de la Santé, chargé de la vision et de la stratégie de la Santé à l'horizon de 2030 (2017). Membre du Conseil Régional de l'Ordre des Médecins de Tunis et Expert Visiteur auprès d'Accréditation Canada Internationale (ACI 2019). Coauteur de l'ouvrage "la création de la connaissance par les managers" (Editions ems, 2015) et autour de l'ouvrage "Gestion hospitalière, le guide du manager" (Editions ems, 2016).

## FARAH MEKNINI OUESLATI



Fondatrice du Cabinet Allion – Consultante, Business Coach certifiée et formatrice spécialiste en Ressources Humaines, accompagnement du changement et conduite de projets complexes.

Initiatrice du Concept Wellness Compagny Program

Près de 25 ans d'expériences dont 13 ans dans le consulting en France et en Tunisie (Valoris consulting, Price Water house Coopers, Discovery Informatique, Groupe Kilani, HR Access consulting,

Allion) et plus de 10 ans d'expérience en Ressources humaines (HR Access- Sopra, Alcatel-Lucent – Air liquide)

Business Coach ICF et ICI - Certifiée Swiss Nova et Process Com– Praticien en Hypnose Ericksonienne, PNL et EFT. Instructrice en Gi Gong et Tai Chi.

Certifiée Conduite du Changement-ESSEC Paris

Lauréate 1er Prix Arforgh DRH 2013 et prix de la qualité en 2016

Tout au long de mon parcours professionnel, j'ai eu l'opportunité de développer une expertise dans les principaux domaines suivants :

- Gouvernance
- Transformation & Conduite du changement,
- Assistance à maîtrise d'ouvrage,
- Politique RH & Développement du capital humain
- Professionnalisation du management,

Université PARIS IX – DAUPHINE maîtrise de gestion – DEA en Stratégie des organisations et DESS en contrôle de gestion